令 和 2 年 度

事業計画書並びに収支予算書

公益社団法人 山形県社会福祉振興会

令和２年度　公益社団法人山形県社会福祉振興会

事　業　計　画　書

Ⅰ．事業方針

本会は、県内における社会福祉の向上と民間公益活動の発展に寄与するため、各種公益目的事業として、退職金給付事業や生活資金貸付事業、また研修やセミナーの開催とともに福利厚生センター（ソウェルクラブ）を活用した福利厚生事業等を展開している。

本会の会員及び被共済職員は、令和２年２月末現在で会員数２０１、被共済職員数約１万１千人となっており、会員数、被共済職員数とも横ばいの状況であるものの、本会事業の中核をなす退職共済制度の年金資産合計額は、平成３１年３月末で１９５億円を超える規模に達している。

しかしながら、令和２年度の経済・金融情勢は、現下の世界的な新型肺炎感染拡大により世界経済全体へのマイナス影響が長期化する懸念があり、震源地である中国景気の減速、グローバル景気の先送りが予測される中、国内的にも、消費増税による国内消費やＧＤＰの落ち込みに加えて、この新型肺炎の影響が景気を下押しすることが想定され、退職年金資産運用は、厳しい状況下におかれることになる。

こうしたことから、令和２年度はこれまで以上に、市場の状況に目を配りながら、委託先のみずほ信託銀行及び三菱 UFJ 信託銀行との連絡調整を密にするとともに、「退職共済制度運営委員会」を適時開催し、コンサルティング契約を締結している監査法人トーマツからの助言等を得ながら、信託銀行に対し適切な指示を行い、退職年金資産の安定的な運用に努めていく。更には、退職共済制度の継続的安定運用に向けて中長期的な視点から見直しのための検討を行うこととする。

また、安心・安定した生活確保のための生活資金貸付事業や職員の資質向上のための研修やセミナーについても、ニーズを踏まえながら的確に実施していく。

福利厚生センター（ソウェルクラブ）については、本県は高い加入率であるものの、今年度も交流事業等に多数の参加を得られるよう、会員の意見や要望を反映しながら、新たな事業を組み入れるなど、魅力度向上により更なる加入促進に努める。

これら本会事業の展開に当たっては、各種法令、「公益法人会計基準」等に則り、適時・適切な理事会や総会の開催、更にはホームページの随時更新や「振興会ニュース」の発行により、会の制度運営状況、事業内容、財務状況、資産運用状況、会員・被共済職員動向等の情報提供を行うとともに、会員の総意に基づく事業執行を図り、長期間にわたって退職共済制度が健全に運営されるよう努める。

Ⅱ．実 施 事 業

１．公益目的事業１　社会福祉法人等の福祉事業の促進と充実を図る事業
（退職金給付事業）

介護・福祉人材の確保と定着化、処遇改善の措置を講ずるための退職金等給付事業を実施する。

（１）退職一時金の支給

（２）退職年金の支給

２．公益目的事業２　社会福祉法人等の福祉事業の促進と福祉人材の確保・支援事業
（資金貸付事業）

社会福祉法人等の事業運営に必要な費用の貸付と福祉従事者の安心・安定した生活環境の支援のために貸付事業を実施する。

（１）運営資金貸付
民間社会福祉事業経営法人に対する運営資金の貸付け実施

（２）生活資金貸付
被共済職員に対し生活資金の貸付け実施

３．公益目的事業３　社会福祉法人等の福祉事業の促進と福祉人材の確保・育成事業
（研修・福利厚生事業）

〔研修事業〕

専門性を持った質の高い介護・福祉従事者の育成のため、多様な魅力ある研修事業を実施する。

（１）研修・セミナーの開催
福祉人材確保・人材育成等に視点をおいた研修・セミナーの実施

（２）事務担当者研修会の開催
退職共済事業等の事務処理の円滑化のため実施

〔福利厚生事業〕

会員のニーズに応じた多種多様なサービスを提供することにより、福祉職場の環境改善、介護・福祉従事者の確保と定着のため福利厚生事業を実施する。

特に、社会福祉法人福利厚生センター（ソウェルクラブ）の受託事業である会員交流事業について、従来実施しているスポーツ大会や旅行、食事会等の他、新たに県内温泉旅館宿泊企画を取り入れ、介護・福祉従事者のリフレッシュや余暇活動の一層の充実を図ることとする。

（1）弔慰金支給事業

被共済職員の死亡に対する弔慰金の支給

（2）社会福祉法人福利厚生センター事務等受託

福利厚生センター事業の事務および会員交流事業の受託

（3）独立行政法人福祉医療機構事務受託

社会福祉施設職員等退職手当共済制度の事務受託

4．その他必要な運営活動等

（1）広報活動

会員の意見、意向を反映した的確で健全な事業運営を展開するため、振興会ニュースの発行やホームページの活用、会員訪問指導等による広報活動を積極的に実施する。

（2）加入促進

本会公益目的事業である長期的福利厚生（退職金制度による退職後の生活安定）、短期的福祉厚生（自己啓発・余暇活動）の活用によって介護・福祉人材の確保と定着化、福祉職場の処遇改善を図るため、未加入の社会福祉法人等・福祉施設の加入を促進する。

Ⅲ．会の運営

1．総　会　1回
2．理事会　2回
3．監事会　1回
4．退職共済制度運営委員会　4回

令和２年度収支予算書

自　令和２年４月１日

至　令和３年３月31日

公益社団法人 山形県社会福祉振興会

収 支 予 算 書

令和２年４月１日から令和３年３月31日まで

公益社団法人山形県社会福祉振興会

（単位：円）

科　　目	予算額	前年度予算額	増　減	備　考
Ⅰ　一般正味財産増減の部				
１．経常増減の部				
(1) 経常収益				
特定資産運用益	[374,000,000]	[374,000,000]	[0]	
退職年金事業引当資産運用益	370,000,000	370,000,000	0	
貸付金受取利息	4,000,000	4,000,000	0	
受取会費	[41,040,000]	[41,040,000]	[0]	
会員受取会費	41,040,000	41,040,000	0	
受取掛金	[1,927,000,000]	[1,957,000,000]	[△ 30,000,000]	
第１種掛金	201,000,000	201,000,000	0	
第２種掛金	1,726,000,000	1,756,000,000	△ 30,000,000	
受取補助金等	[10,300,000]	[10,200,000]	[100,000]	
受取民間助成金	10,300,000	10,200,000	100,000	
受託収益	[4,050,000]	[4,000,000]	[50,000]	
福利厚生事業受託収益	4,050,000	4,000,000	50,000	
受取負担金	[960,000]	[960,000]	[0]	
受取負担金	960,000	960,000	0	
雑収益	[80,000]	[80,000]	[0]	
受取利息	10,000	10,000	0	
雑収益	70,000	70,000	0	
経常収益計	2,357,430,000	2,387,280,000	△ 29,850,000	
(2) 経常費用				
事業費	[2,362,481,000]	[2,458,791,000]	[△ 96,310,000]	
給料手当	16,545,000	16,200,000	345,000	
臨時雇賃金	75,000	75,000	0	
退職給付費用	666,000	666,000	0	
福利厚生費	2,775,000	2,475,000	300,000	
会議費	1,530,000	1,530,000	0	
旅費交通費	1,940,000	1,940,000	0	
通信運搬費	1,530,000	1,530,000	0	
減価償却費	45,000	0	45,000	
消耗什器備品費	240,000	240,000	0	
消耗品費	660,000	660,000	0	
修繕費	45,000	45,000	0	
印刷製本費	2,025,000	2,025,000	0	
賃借料	1,530,000	1,530,000	0	
租税公課	550,000	550,000	0	
支払負担金	2,925,000	2,925,000	0	
支払手数料	420,000	420,000	0	
弔慰金	300,000	300,000	0	
委託費	98,280,000	95,280,000	3,000,000	
退職年金事業引当金繰入額	2,230,000,000	2,330,000,000	△ 100,000,000	
雑費	400,000	400,000	0	
管理費	[11,569,000]	[11,339,000]	[230,000]	
給料手当	5,515,000	5,400,000	115,000	
臨時雇賃金	25,000	25,000	0	
退職給付費用	234,000	234,000	0	
福利厚生費	925,000	825,000	100,000	
会議費	1,020,000	1,020,000	0	
旅費交通費	410,000	410,000	0	
通信運搬費	510,000	510,000	0	
減価償却費	15,000	0	15,000	
消耗什器備品費	80,000	80,000	0	
消耗品費	220,000	220,000	0	
修繕費	15,000	15,000	0	
印刷製本費	595,000	595,000	0	
賃借料	510,000	510,000	0	
租税公課	10,000	10,000	0	
支払負担金	335,000	335,000	0	
支払手数料	140,000	140,000	0	
委託費	770,000	770,000	0	
雑費	240,000	240,000	0	
経常費用計	2,374,050,000	2,470,130,000	△ 96,080,000	
評価損益等調整前当期経常増減額	△ 16,620,000	△ 82,850,000	66,230,000	

科　　目	予算額	前年度予算額	増　減	備　考
評価損益等計	0	0	0	
当期経常増減額	△ 16,620,000	△ 82,850,000	66,230,000	
2．経常外増減の部				
(1) 経常外収益				
経常外収益計	0	0	0	
(2) 経常外費用				
経常外費用計	0	0	0	
当期経常外増減額	0	0	0	
当期一般正味財産増減額	△ 16,620,000	△ 82,850,000	66,230,000	
一般正味財産期首残高	496,782,000	579,632,000	△ 82,850,000	
一般正味財産期末残高	480,162,000	496,782,000	△ 16,620,000	
Ⅱ　指定正味財産増減の部				
当期指定正味財産増減額	0	0	0	
指定正味財産期首残高	0	0	0	
指定正味財産期末残高	0	0	0	
Ⅲ　正味財産期末残高	480,162,000	496,782,000	△ 16,620,000	

収支予算書内訳表

令和２年４月１日から令和３年３月31日まで

公益社団法人山形県社会福祉振興会　　（単位：円）

科目	公益目的事業会計					法人会計	内部取引等消去	合計
	退職金給付事業	資金貸付事業	研修・福利厚生事業	共通	小計			
Ⅰ　一般正味財産増減の部								
1．経常増減の部								
(1) 経常収益								
特定資産運用益	[370,000,000]	[4,000,000]	[0]	[0]	[374,000,000]	[0]	[0]	[374,000,000]
退職年金事業引当資産運用益	370,000,000	0	0	0	370,000,000	0	0	370,000,000
貸付金受取利息	0	4,000,000	0	0	4,000,000	0	0	4,000,000
受取会費	[0]	[0]	[0]	[20,520,000]	[20,520,000]	[20,520,000]	[0]	[41,040,000]
会員受取会費	0	0	0	20,520,000	20,520,000	20,520,000	0	41,040,000
受取掛金	[1,927,000,000]	[0]	[0]	[0]	[1,927,000,000]	[0]	[0]	[1,927,000,000]
第１種掛金	201,000,000	0	0	0	201,000,000	0	0	201,000,000
第２種掛金	1,726,000,000	0	0	0	1,726,000,000	0	0	1,726,000,000
受取補助金等	[0]	[0]	[10,300,000]	[0]	[10,300,000]	[0]	[0]	[10,300,000]
受取民間助成金	0	0	10,300,000	0	10,300,000	0	0	10,300,000
受託収益	[0]	[0]	[4,050,000]	[0]	[4,050,000]	[0]	[0]	[4,050,000]
福利厚生事業受託収益	0	0	4,050,000	0	4,050,000	0	0	4,050,000
受取負担金	[0]	[0]	[960,000]	[0]	[960,000]	[0]	[0]	[960,000]
受取負担金	0	0	960,000	0	960,000	0	0	960,000
雑収益	[0]	[0]	[50,000]	[10,000]	[60,000]	[20,000]	[0]	[80,000]
受取利息	0	0	0	10,000	10,000	0	0	10,000
雑収益	0	0	50,000	0	50,000	20,000	0	70,000
経常収益計	2,297,000,000	4,000,000	15,360,000	20,530,000	2,336,890,000	20,540,000	0	2,357,430,000
(2) 経常費用								
事業費	[2,331,291,000]	[7,460,000]	[23,730,000]	[0]	[2,362,481,000]	[0]	[0]	[2,362,481,000]
給料手当	7,721,000	4,412,000	4,412,000	0	16,545,000	0	0	16,545,000
臨時雇賃金	35,000	20,000	20,000	0	75,000	0	0	75,000
退職給付費用	306,000	180,000	180,000	0	666,000	0	0	666,000
福利厚生費	1,295,000	740,000	740,000	0	2,775,000	0	0	2,775,000
会議費	510,000	0	1,020,000	0	1,530,000	0	0	1,530,000
旅費交通費	760,000	80,000	1,100,000	0	1,940,000	0	0	1,940,000
通信運搬費	714,000	408,000	408,000	0	1,530,000	0	0	1,530,000
減価償却費	21,000	12,000	12,000	0	45,000	0	0	45,000
消耗什器備品費	112,000	64,000	64,000	0	240,000	0	0	240,000
消耗品費	308,000	176,000	176,000	0	660,000	0	0	660,000
修繕費	21,000	12,000	12,000	0	45,000	0	0	45,000
印刷製本費	609,000	348,000	1,068,000	0	2,025,000	0	0	2,025,000
賃借料	714,000	408,000	408,000	0	1,530,000	0	0	1,530,000
租税公課	0	0	550,000	0	550,000	0	0	550,000
支払負担金	35,000	20,000	2,870,000	0	2,925,000	0	0	2,925,000
支払手数料	204,000	108,000	108,000	0	420,000	0	0	420,000
弔慰金	0	0	300,000	0	300,000	0	0	300,000
委託費	87,884,000	448,000	9,948,000	0	98,280,000	0	0	98,280,000
退職年金事業引当金繰入額	2,230,000,000	0	0	0	2,230,000,000	0	0	2,230,000,000
雑費	42,000	24,000	334,000	0	400,000	0	0	400,000
管理費	[0]	[0]	[0]	[0]	[0]	[11,569,000]	[0]	[11,569,000]
給料手当	0	0	0	0	0	5,515,000	0	5,515,000
臨時雇賃金	0	0	0	0	0	25,000	0	25,000
退職給付費用	0	0	0	0	0	234,000	0	234,000
福利厚生費	0	0	0	0	0	925,000	0	925,000
会議費	0	0	0	0	0	1,020,000	0	1,020,000
旅費交通費	0	0	0	0	0	410,000	0	410,000
通信運搬費	0	0	0	0	0	510,000	0	510,000
減価償却費	0	0	0	0	0	15,000	0	15,000
消耗什器備品費	0	0	0	0	0	80,000	0	80,000
消耗品費	0	0	0	0	0	220,000	0	220,000
修繕費	0	0	0	0	0	15,000	0	15,000
印刷製本費	0	0	0	0	0	595,000	0	595,000
賃借料	0	0	0	0	0	510,000	0	510,000
租税公課	0	0	0	0	0	10,000	0	10,000
支払負担金	0	0	0	0	0	335,000	0	335,000
支払手数料	0	0	0	0	0	140,000	0	140,000
委託費	0	0	0	0	0	770,000	0	770,000
雑費	0	0	0	0	0	240,000	0	240,000
経常費用計	2,331,291,000	7,460,000	23,730,000	0	2,362,481,000	11,569,000	0	2,374,050,000
評価損益等調整前当期経常増減額	△ 34,291,000	△ 3,460,000	△ 8,370,000	20,530,000	△ 25,591,000	8,971,000	0	△ 16,620,000
評価損益等計	0	0	0	0	0	0	0	0
当期経常増減額	△ 34,291,000	△ 3,460,000	△ 8,370,000	20,530,000	△ 25,591,000	8,971,000	0	△ 16,620,000
2．経常外増減の部								
(1) 経常外収益								
経常外収益計	0	0	0	0	0	0	0	0
(2) 経常外費用								
経常外費用計	0	0	0	0	0	0	0	0
当期経常外増減額	0	0	0	0	0	0	0	0
他会計振替前当期一般正味財産増減額	△ 34,291,000	△ 3,460,000	△ 8,370,000	20,530,000	△ 25,591,000	8,971,000	0	△ 16,620,000
当期一般正味財産増減額	△ 34,291,000	△ 3,460,000	△ 8,370,000	20,530,000	△ 25,591,000	8,971,000	0	△ 16,620,000
一般正味財産期首残高	64,213,000	192,102,000	△ 32,547,000	135,938,000	359,706,000	137,076,000	0	496,782,000
一般正味財産期末残高	29,922,000	188,642,000	△ 40,917,000	156,468,000	334,115,000	146,047,000	0	480,162,000
Ⅱ　指定正味財産増減の部								
当期指定正味財産増減額	0	0	0	0	0	0	0	0
指定正味財産期首残高	0	0	0	0	0	0	0	0
指定正味財産期末残高	0	0	0	0	0	0	0	0
Ⅲ　正味財産期末残高	29,922,000	188,642,000	△ 40,917,000	156,468,000	334,115,000	146,047,000	0	480,162,000

［ 参 考 ］

収 支 予 算 書（収支）

令和２年４月１日から令和３年３月31日まで

公益社団法人山形県社会福祉振興会

（単位：円）

科　　目	予算額	前年度予算額	増　減	備　考
Ⅰ　事業活動収支の部				
１．事業活動収入				
特定資産運用収入	[374,000,000]	[374,000,000]	[0]	
退職年金事業引当資産運用収入	370,000,000	370,000,000	0	
貸付金利息収入	4,000,000	4,000,000	0	
会費収入	[41,040,000]	[41,040,000]	[0]	
会員会費収入	41,040,000	41,040,000	0	
掛金収入	[1,927,000,000]	[1,957,000,000]	[△ 30,000,000]	
第１種掛金収入	201,000,000	201,000,000	0	
第２種掛金収入	1,726,000,000	1,756,000,000	△ 30,000,000	
補助金等収入	[10,300,000]	[10,200,000]	[100,000]	
民間助成金収入	10,300,000	10,200,000	100,000	
受託収入	[4,050,000]	[4,000,000]	[50,000]	
福利厚生事業受託収益	4,050,000	4,000,000	50,000	
負担金収入	[960,000]	[960,000]	[0]	
負担金収入	960,000	960,000	0	
償還金収入	[36,200,000]	[36,200,000]	[0]	
運営資金償還金収入	5,000,000	5,000,000	0	
生活資金償還金収入	31,200,000	31,200,000	0	
雑収入	[80,000]	[80,000]	[0]	
受取利息収入	10,000	10,000	0	
雑収入	70,000	70,000	0	
事業活動収入計	2,393,630,000	2,423,480,000	△ 29,850,000	
２．事業活動支出				
事業費支出	[1,840,436,000]	[1,726,791,000]	[113,645,000]	
給料手当支出	16,545,000	16,200,000	345,000	
臨時雇賃金支出	75,000	75,000	0	
退職給付支出	666,000	666,000	0	
福利厚生費支出	2,775,000	2,475,000	300,000	
会議費支出	1,530,000	1,530,000	0	
旅費交通費支出	1,940,000	1,940,000	0	
通信運搬費支出	1,530,000	1,530,000	0	
消耗什器備品費支出	240,000	240,000	0	
消耗品費支出	660,000	660,000	0	
修繕費支出	45,000	45,000	0	
印刷製本費支出	2,025,000	2,025,000	0	
賃借料支出	1,530,000	1,530,000	0	
租税公課支出	550,000	550,000	0	
退職年金事業費支出	1,653,000,000	1,543,000,000	110,000,000	
負担金支出	2,925,000	2,925,000	0	
手数料支出	420,000	420,000	0	
弔慰金支出	300,000	300,000	0	
委託費支出	98,280,000	95,280,000	3,000,000	
運営資金貸付金支出	5,000,000	5,000,000	0	
生活資金貸付金支出	50,000,000	50,000,000	0	
雑支出	400,000	400,000	0	
管理費支出	[11,554,000]	[11,339,000]	[215,000]	
給料手当支出	5,515,000	5,400,000	115,000	
臨時雇賃金支出	25,000	25,000	0	
退職給付支出	234,000	234,000	0	
福利厚生費支出	925,000	825,000	100,000	
会議費支出	1,020,000	1,020,000	0	
旅費交通費支出	410,000	410,000	0	
通信運搬費支出	510,000	510,000	0	
消耗什器備品費支出	80,000	80,000	0	
消耗品費支出	220,000	220,000	0	
修繕費支出	15,000	15,000	0	
印刷製本費支出	595,000	595,000	0	
賃借料支出	510,000	510,000	0	
租税公課支出	10,000	10,000	0	
負担金支出	335,000	335,000	0	
手数料支出	140,000	140,000	0	
委託費支出	770,000	770,000	0	
雑支出	240,000	240,000	0	

科　　目	予算額	前年度予算額	増　減	備　考
事業活動支出計	1,851,990,000	1,738,130,000	113,860,000	
事業活動収支差額	541,640,000	685,350,000	△ 143,710,000	
Ⅱ　投資活動収支の部				
1．投資活動収入				
特定資産取崩収入	[1,940,100,000]	[1,825,350,000]	[114,750,000]	
退職年金事業引当資産取崩収入	1,940,100,000	1,825,350,000	114,750,000	
投資活動収入計	1,940,100,000	1,825,350,000	114,750,000	
2．投資活動支出				
特定資産取得支出	[2,527,900,000]	[2,527,900,000]	[0]	
退職年金事業引当資産取得支出	2,327,000,000	2,327,000,000	0	
退職年金事業引当準備資産取得支出	200,000,000	200,000,000	0	
振興会退職手当預け金支出	900,000	900,000	0	
投資活動支出計	2,527,900,000	2,527,900,000	0	
投資活動収支差額	△ 587,800,000	△ 702,550,000	114,750,000	
Ⅲ　財務活動収支の部				
1．財務活動収入				
財務活動収入計	0	0	0	
2．財務活動支出				
財務活動支出計	0	0	0	
財務活動収支差額	0	0	0	
Ⅳ　予備費支出	0	0	0	
当期収支差額	△ 46,160,000	△ 17,200,000	△ 28,960,000	
前期繰越収支差額	406,587,000	423,787,000	△ 17,200,000	
次期繰越収支差額	360,427,000	406,587,000	△ 46,160,000	

[参 考]

収支予算書内訳表（収支）

令和２年４月１日から令和３年３月31日まで

公益社団法人山形県社会福祉振興会　　（単位：円）

科　目	公益目的事業会計					法人会計	内部取引等消去	合計
	退職金給付事業	資金貸付事業	研修・福利厚生事業	共通	小計			
Ⅰ　事業活動収支の部								
１．事業活動収入								
特定資産運用収入	[370,000,000]	[4,000,000]	[0]	[0]	[374,000,000]	[0]	[0]	[374,000,000]
退職年金事業引当資産運用収入	370,000,000	0	0	0	370,000,000	0	0	370,000,000
貸付金利息収入	0	4,000,000	0	0	4,000,000	0	0	4,000,000
会費収入	[0]	[0]	[0]	[20,520,000]	[20,520,000]	[20,520,000]	[0]	[41,040,000]
会員会費収入	0	0	0	20,520,000	20,520,000	20,520,000	0	41,040,000
掛金収入	[1,927,000,000]	[0]	[0]	[0]	[1,927,000,000]	[0]	[0]	[1,927,000,000]
第１種掛金収入	201,000,000	0	0	0	201,000,000	0	0	201,000,000
第２種掛金収入	1,726,000,000	0	0	0	1,726,000,000	0	0	1,726,000,000
補助金等収入	[0]	[0]	[10,300,000]	[0]	[10,300,000]	[0]	[0]	[10,300,000]
民間助成金収入	0	0	10,300,000	0	10,300,000	0	0	10,300,000
受託収入	[0]	[0]	[4,050,000]	[0]	[4,050,000]	[0]	[0]	[4,050,000]
福利厚生事業受託収益	0	0	4,050,000	0	4,050,000	0	0	4,050,000
負担金収入	[0]	[0]	[960,000]	[0]	[960,000]	[0]	[0]	[960,000]
負担金収入	0	0	960,000	0	960,000	0	0	960,000
償還金収入	[0]	[36,200,000]	[0]	[0]	[36,200,000]	[0]	[0]	[36,200,000]
運営資金償還金収入	0	5,000,000	0	0	5,000,000	0	0	5,000,000
生活資金償還金収入	0	31,200,000	0	0	31,200,000	0	0	31,200,000
雑収入	[0]	[0]	[50,000]	[10,000]	[60,000]	[20,000]	[0]	[80,000]
受取利息収入	0	0	0	10,000	10,000	0	0	10,000
雑収入	0	0	50,000	0	50,000	20,000	0	70,000
事業活動収入計	2,297,000,000	40,200,000	15,360,000	20,530,000	2,373,090,000	20,540,000	0	2,393,630,000
２．事業活動支出								
事業費支出	[1,754,270,000]	[62,448,000]	[23,718,000]	[0]	[1,840,436,000]	[0]	[0]	[1,840,436,000]
給料手当支出	7,721,000	4,412,000	4,412,000	0	16,545,000	0	0	16,545,000
臨時雇賃金支出	35,000	20,000	20,000	0	75,000	0	0	75,000
退職給付支出	306,000	180,000	180,000	0	666,000	0	0	666,000
福利厚生費支出	1,295,000	740,000	740,000	0	2,775,000	0	0	2,775,000
会議費支出	510,000	0	1,020,000	0	1,530,000	0	0	1,530,000
旅費交通費支出	760,000	80,000	1,100,000	0	1,940,000	0	0	1,940,000
通信運搬費支出	714,000	408,000	408,000	0	1,530,000	0	0	1,530,000
消耗什器備品費支出	112,000	64,000	64,000	0	240,000	0	0	240,000
消耗品費支出	308,000	176,000	176,000	0	660,000	0	0	660,000
修繕費支出	21,000	12,000	12,000	0	45,000	0	0	45,000
印刷製本費支出	609,000	348,000	1,068,000	0	2,025,000	0	0	2,025,000
賃借料支出	714,000	408,000	408,000	0	1,530,000	0	0	1,530,000
租税公課支出	0	0	550,000	0	550,000	0	0	550,000
退職年金事業費支出	(1,653,000,000)	(0)	(0)	(0)	(1,653,000,000)	(0)	(0)	(1,653,000,000)
退職一時金支出	1,650,000,000	0	0	0	1,650,000,000	0	0	1,650,000,000
退職年金支出	3,000,000	0	0	0	3,000,000	0	0	3,000,000
負担金支出	35,000	20,000	2,870,000	0	2,925,000	0	0	2,925,000
手数料支出	204,000	108,000	108,000	0	420,000	0	0	420,000
弔慰金支出	0	0	300,000	0	300,000	0	0	300,000
委託費支出	87,884,000	448,000	9,948,000	0	98,280,000	0	0	98,280,000
運営資金貸付金支出	0	5,000,000	0	0	5,000,000	0	0	5,000,000
生活資金貸付金支出	0	50,000,000	0	0	50,000,000	0	0	50,000,000
雑支出	42,000	24,000	334,000	0	400,000	0	0	400,000
管理費支出	[0]	[0]	[0]	[0]	[0]	[11,554,000]	[0]	[11,554,000]
給料手当支出	0	0	0	0	0	5,515,000	0	5,515,000
臨時雇賃金支出	0	0	0	0	0	25,000	0	25,000
退職給付支出	0	0	0	0	0	234,000	0	234,000
福利厚生費支出	0	0	0	0	0	925,000	0	925,000
会議費支出	0	0	0	0	0	1,020,000	0	1,020,000
旅費交通費支出	0	0	0	0	0	410,000	0	410,000
通信運搬費支出	0	0	0	0	0	510,000	0	510,000
消耗什器備品費支出	0	0	0	0	0	80,000	0	80,000
消耗品費支出	0	0	0	0	0	220,000	0	220,000
修繕費支出	0	0	0	0	0	15,000	0	15,000
印刷製本費支出	0	0	0	0	0	595,000	0	595,000
賃借料支出	0	0	0	0	0	510,000	0	510,000
租税公課支出	0	0	0	0	0	10,000	0	10,000
負担金支出	0	0	0	0	0	335,000	0	335,000
手数料支出	0	0	0	0	0	140,000	0	140,000
委託費支出	0	0	0	0	0	770,000	0	770,000
雑支出	0	0	0	0	0	240,000	0	240,000
事業活動支出計	1,754,270,000	62,448,000	23,718,000	0	1,840,436,000	11,554,000	0	1,851,990,000
事業活動収支差額	542,730,000	△ 22,248,000	△ 8,358,000	20,530,000	532,654,000	8,986,000	0	541,640,000
Ⅱ　投資活動収支の部								
１．投資活動収入								
特定資産取崩収入	[1,940,100,000]	[0]	[0]	[0]	[1,940,100,000]	[0]	[0]	[1,940,100,000]
退職年金事業引当資産取崩収入	1,940,100,000	0	0	0	1,940,100,000	0	0	1,940,100,000
投資活動収入計	1,940,100,000	0	0	0	1,940,100,000	0	0	1,940,100,000
２．投資活動支出								
特定資産取得支出	[2,527,306,000]	[180,000]	[180,000]	[0]	[2,527,666,000]	[234,000]	[0]	[2,527,900,000]
退職年金事業引当資産取得支出	2,327,000,000	0	0	0	2,327,000,000	0	0	2,327,000,000
退職年金事業引当準備資産取得支出	200,000,000	0	0	0	200,000,000	0	0	200,000,000
振興会退職手当預け金支出	306,000	180,000	180,000	0	666,000	234,000	0	900,000
投資活動支出計	2,527,306,000	180,000	180,000	0	2,527,666,000	234,000	0	2,527,900,000
投資活動収支差額	△ 587,206,000	△ 180,000	△ 180,000	0	△ 587,566,000	△ 234,000	0	△ 587,800,000
Ⅲ　財務活動収支の部								
１．財務活動収入								
財務活動収入計	0	0	0	0	0	0	0	0

科　　目	公益目的事業会計					法人会計	内部取引等消去	合計
	退職金給付事業	資金貸付事業	研修・福利厚生事業	共通	小計			
2．財務活動支出								
財務活動支出計	0	0	0	0	0	0	0	0
財務活動収支差額	0	0	0	0	0	0	0	0
Ⅳ　予備費支出	0	0	0	0	0	0	0	0
当期収支差額	△ 44,476,000	△ 22,428,000	△ 8,538,000	20,530,000	△ 54,912,000	8,752,000	0	△ 46,160,000
前期繰越収支差額	79,996,000	86,608,000	△ 32,727,000	135,938,000	269,815,000	136,772,000	0	406,587,000
次期繰越収支差額	35,520,000	64,180,000	△ 41,265,000	156,468,000	214,903,000	145,524,000	0	360,427,000